



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



Regione  
Lombardia



---

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

## Patti d'integrità e trasparenza negli appalti

*Assessore Istruzione Formazione e Lavoro*

*Milano, 22 Settembre 2017*

# IL POR FSE 2014 -2020 DI REGIONE LOMBARDIA

**CRESCITA**

Asse I  
Occupazione

Asse II  
Inclusione sociale e  
lotta alla povertà

POR FSE  
2014-2020

Asse III  
Istruzione e  
formazione

Asse IV  
Capacità istituzionale  
e amministrativa

970 Meuro di  
investimenti per la  
crescita del territorio  
lombardo



**INTELLIGENTE**

**SOSTENIBILE**

**INCLUSIVA**

## I PRINCIPI DELLA PROGRAMMAZIONE EUROPEA 2014-2020

*Rafforzare la  
capacità  
amministrativa  
regionale*

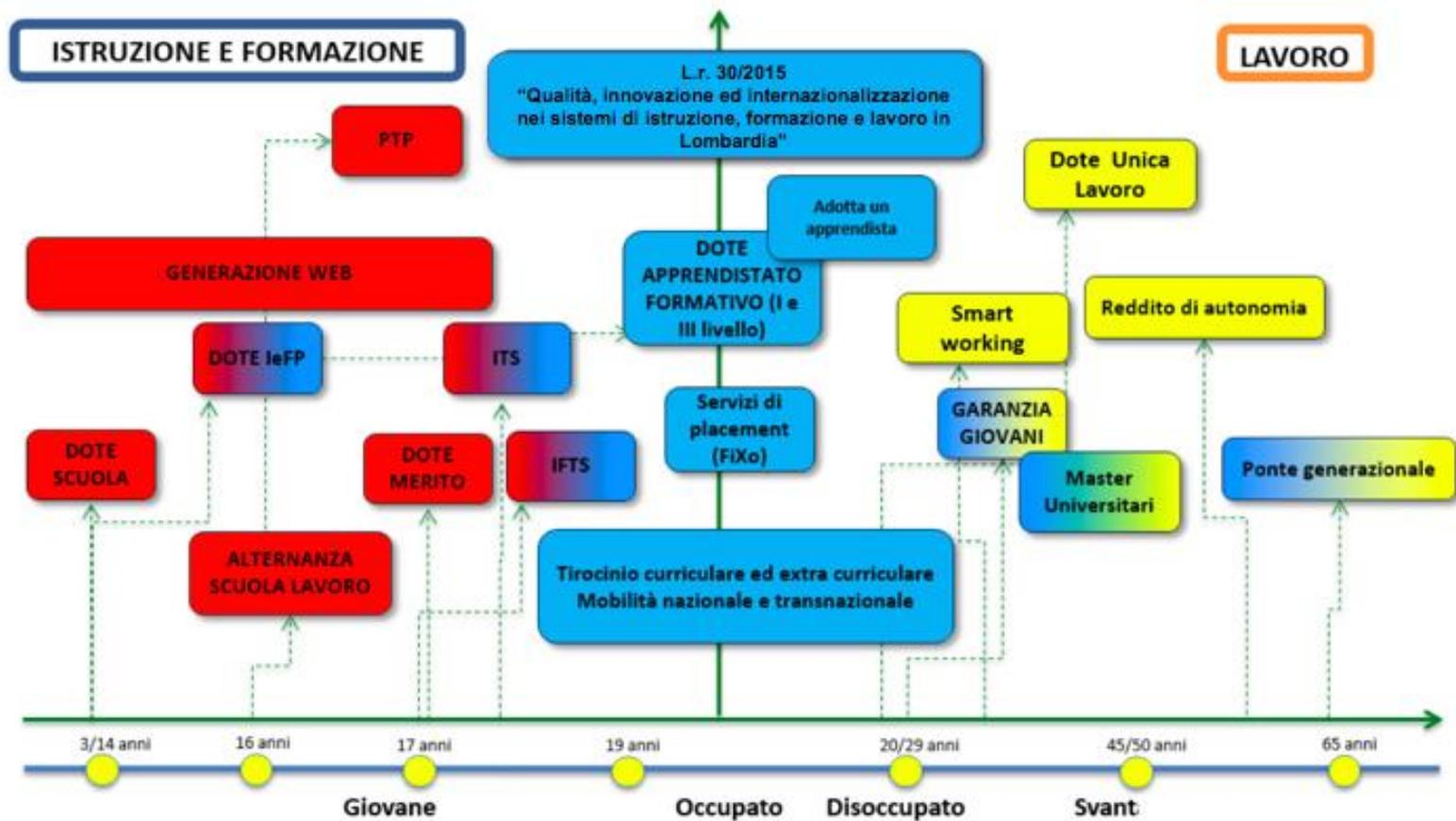
*Migliorare la  
performance e i  
risultati legati  
all'uso delle  
risorse finanziarie*

*Assicurare  
benefici concreti  
ai cittadini e alle  
cittadine della  
Lombardia*



# IL SISTEMA INTEGRATO DI POLITICHE ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO

*Libertà di scelta, Mercato fondato sull'economia reale,  
Sussidiarietà orizzontale e verticale, Governance partecipativa*



## I PRIMI RISULTATI DEL POR FSE 2014-2020 DI REGIONE LOMBARDIA

### POR FSE 2014-2020

**400 Mln €**  
*attivati sul territorio*



### ASSE I

**Dote Unica Lavoro 2014 2020**

**100 Mln € impegnati**

**90 mila persone**

*che hanno avviato un percorso di politiche attive*

**40 mila donne**

*che hanno avviato un percorso di politiche attive*

**60 mila persone**

*inserite nel mercato del lavoro*

### ASSE III

**ITS, IFTS, leFP, Lombardia Plus**

**90 Mln € impegnati**

**20 mila studenti**

*raggiunti al 2016*

**7 mila donne**

*raggiunte al 2016*

**19 mila disoccupati**

*Raggiunti al 2016*



**UNIONE EUROPEA**

Fondo sociale europeo



Regione  
Lombardia



---

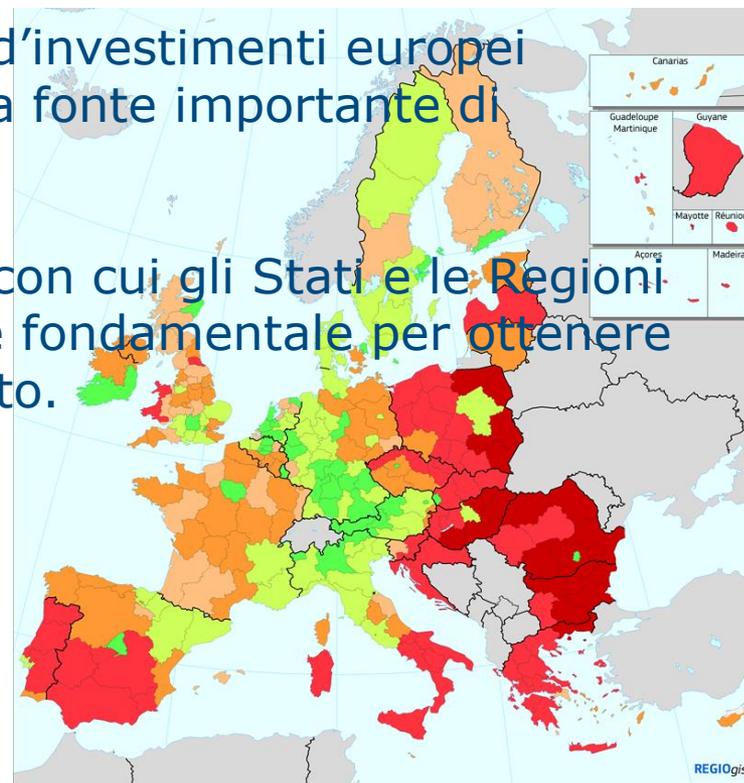
POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE



# I patti di integrità e i Fondi SIE: trasparenza, efficienza, partecipazione

## I fondi e la capacità amministrativa

- I 454 miliardi di Fondi strutturali e d'investimenti europei costituiscono per molti Paesi UE una fonte importante di investimenti pubblici.
- Ecco perché migliorare le modalità con cui gli Stati e le Regioni investono e gestiscono tali risorse è fondamentale per ottenere i risultati voluti e garantirne l'impatto.



## L'attenzione ai risultati

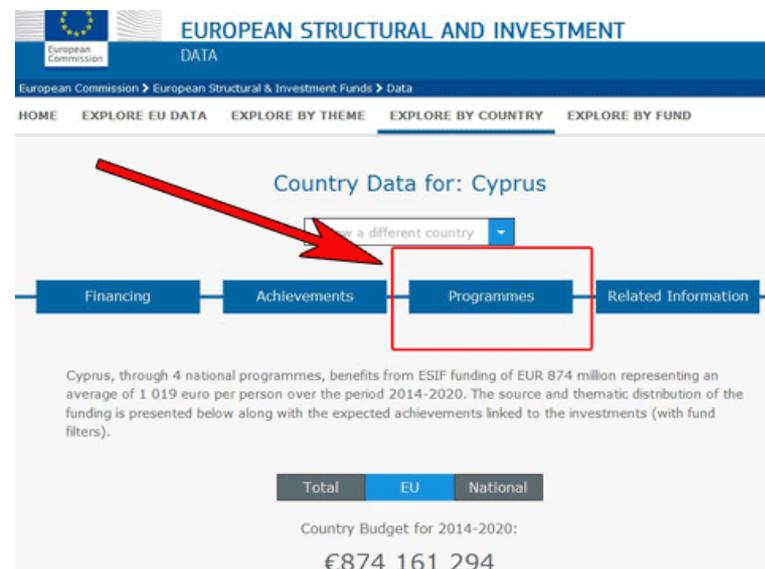


### **Riserva di efficacia ed efficienza**

Il 6% dei finanziamenti stanziati nel 2019 a favore di programmi e priorità che hanno completato l'85% delle tappe fondamentali previste.

## Portale OPEN DATA

- informazioni online sui finanziamenti e sui risultati previsti nel quadro dei Fondi SIE 2014-2020.
  - Possibilità di consultare i dati sugli investimenti previsti a livello dell'UE, a livello degli Stati membri, per tema o per fondo.
  - Gli insiemi di dati possono essere visualizzati, incorporati in altri siti o scaricati per essere analizzati.
- <https://cohesiondata.ec.europa.eu/>



The screenshot shows the 'Country Data for: Cyprus' page on the European Structural and Investment Funds Data portal. The page features a navigation menu with 'HOME', 'EXPLORE EU DATA', 'EXPLORE BY THEME', 'EXPLORE BY COUNTRY', and 'EXPLORE BY FUND'. Below the menu, there is a dropdown menu to 'Select a different country' and a horizontal navigation bar with 'Financing', 'Achievements', 'Programmes', and 'Related Information'. The 'Programmes' tab is highlighted with a red box, and a red arrow points to it. Below the navigation bar, there is a text block describing Cyprus's ESIF funding and a table for the 'Country Budget for 2014-2020'.

Total	EU	National
Country Budget for 2014-2020:		
€874 161 294		

# Prevenzione vs. correzione

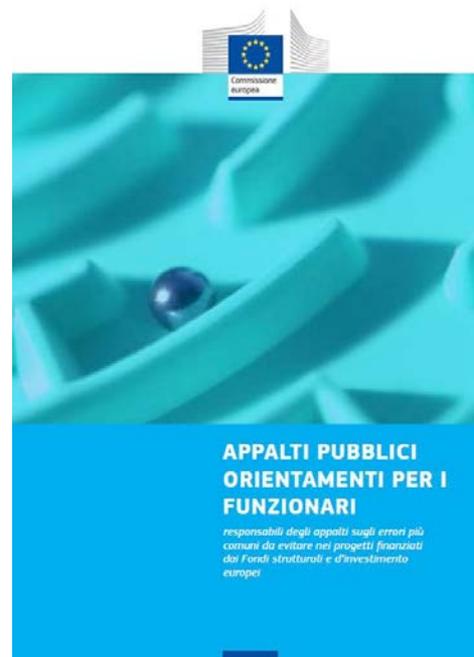


# Strumenti per migliorare la capacità amministrativa



## **TAIEX-REGIO PEER 2 PEER**

A new tool bringing together  
cohesion policy experts



# Commissione e Transparency International uniscono le forze





Commissione europea

# PATTI DI INTEGRITÀ MECCANISMO DI MONITORAGGIO CIVICO PER LA TUTELA DEI FONDI UE

Numero di progetti/Paesi

**11** STATI MEMBRI UE  
DOVE I **PATTI DI INTEGRITÀ**  
SARANNO SPERIMENTATI




**4 ANNI**  
DURATA DEL PROGETTO



**17**  
PATTI DI INTEGRITÀ PILOTA

€ **OLTRE 920 MILIONI**  
VALORE COMPLESSIVO DEI PROGETTI SELEZIONATI CO-FINANZIATI DALL' UE



**OLTRE 7.2 MILIONI**  
IL BUDGET DELLA COMMISSIONE PER QUESTA INIZIATIVA



**9** SETTORI INTERESSATI DAI PROGETTI SELEZIONATI CO-FINANZIATI DALL'UE



**15**  
ORGANIZZAZIONI DELLA SOCIETÀ CIVILE/ ENTI DI MONITORAGGIO



**11**  
STATI MEMBRI DELL'UE PARTECIPANTI



Commissione  
europea

Numero di progetti / settore



**SETTORI** INTERESSATI DAI  
**PROGETTI** SELEZIONATI  
**E CO-FINANZIATI**  
**DALL' UE**

# Il futuro – una nuova cultura nell'utilizzo degli investimenti UE

- Trasparenza
- Efficienza
- Ruolo della società civile
- Partecipazione e controllo dei cittadini
- Responsabilità civile nell'ambito dell'utilizzo dei Fondi



Commissione  
europea

# Grazie per l'attenzione



[ec.europa.eu/regional\\_policy](http://ec.europa.eu/regional_policy)  
[cohesiondata.ec.europa.eu](http://cohesiondata.ec.europa.eu)



@EU\_Regional  
#CohesionPolicy  
#ESIFunds



EUinmyRegion



[flickr.com/euregional](http://flickr.com/euregional)



RegioNetwork



[yammer.com/RegioNetwork](http://yammer.com/RegioNetwork)



[ec.europa.eu/commission/2014-2019/cretu\\_en](http://ec.europa.eu/commission/2014-2019/cretu_en)  
@CorinaCretuEU



TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL  
ITALIA

Associazione contro la corruzione

# **PATTO DI INTEGRITÀ & ACCOUNTABILITY**

Chiara Putaturo  
Transparency International Italia  
[cputaturo@transparency.it](mailto:cputaturo@transparency.it)



# IL PATTO DI INTEGRITÀ



# 17 PROGETTI PILOTA IN EUROPA



# I 4 PROGETTI PILOTA IN ITALIA

## REGIONE SARDEGNA / ARST:

Metropolitana leggera di  
Cagliari, Transparency  
International Italia

## MUNICIPALITÀ DI GANGI:

Iniziative locali per  
efficientamento energetico e  
rinnovabili, educazione e  
welfare, Amapola



## REGIONE LOMBARDIA:

Assistenza Tecnica Fondi FSE  
2014-2020, Transparency  
International Italia

## MINISTERO DELLA CULTURA :

Riqualificazione del Museo  
Archeologico di Sibari,  
Action Aid



# SCOPO DEL PROGETTO



# STAKEHOLDER DEL PROGETTO





[www.transparency.it](http://www.transparency.it)



@TransarencyItalia



@transparency\_it

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA  
Associazione contro la corruzione

P.Le Macichini 11- 20159 Milano | T: +39 02 40093560 | E: [info@transparency.it](mailto:info@transparency.it)





TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL  
ITALIA

Associazione contro la corruzione

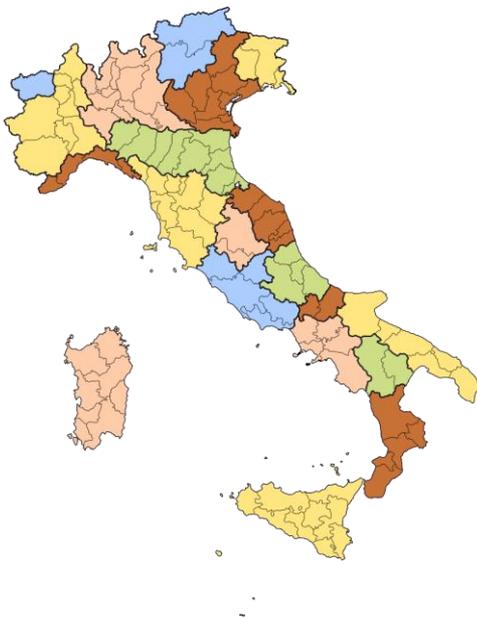
# **PATTI DI INTEGRITA' 2.0 MONITORAGGIO E DISSEMINAZIONE**

Giovanni Colombo  
Transparency International Italia  
[gcolombo@transparency.it](mailto:gcolombo@transparency.it)

# Patti Integrità in Italia

i Patti di Integrità, strumento di [Transparency International](#), iniziano la loro diffusione in Italia con il caso di successo [Comune di Milano](#) nel **2003**, con obiettivo di arginare il fenomeno dei «collegamenti sostanziali» non ancora disciplinati dal codice appalti, richiedendo ai partecipanti alle Gare dichiarazione di impegno a perseguire comportamenti integri e astensione da qualsiasi tipo azione non corretta.

Seguono altre adozioni in Comuni, Province, Regioni, Aziende Ospedaliere, Università, altri Enti pubblici.



Negli anni si ha in Italia una buona diffusione dello strumento, da nostra ricerca in corso – di prossima pubblicazione – delle **111** città capoluogo di provincia, oltre il **62%** (69 su 111) delle Municipalità adotta i Patti di Integrità.

Caratteristiche:

- o Documento «non tecnico» richiesto dal Bando di Gara: è un patto etico e sociale tra committente e partecipanti alla gara
- o Fase del progetto: iscrizione al Bando di Gara, **fase pre gara**
- o Scopo: **prevenire corruzione**, promuovere **trasparenza**, **partecipazione**, **inclusività**.



# Novità Patti Integrità EU DG Regio

i Patti di Integrità 2.0 presentano due sostanziali elementi di novità:

**estensione** del panorama degli **attori** in gioco e dei loro **ruoli**



Stazione Appaltante il committente, ente governativo o similare  
Competitori le aziende partecipanti a gara e realizzazione lavori

1.0

**Monitor** colui che vigila e stila reports

**Società Civile** nel suo insieme (maggior comunicazione, trasparenza, partecipazione)

**estensione** delle **fasi del progetto** prese in esame (estensione arco logico e temporale)



**Analisi Fabbisogni** chi ha deciso necessità di approvvigionamento?  
fattibilità e alternative?

Fase pre Gara partecipazione, inclusività, disciplinare di Gara

1.0

**Fase di Gara** offerte e fasi apertura buste, criteri e punteggi per valutazione offerte

**Fase post Gara** contratto per il vincitore, coerenza con progetto iniziale e Bando di Gara

**Realizzazione** del progetto previsto dal contratto, tempi, costi, variazioni **1.0. parziale**



# Attività di Monitoraggio

La metodologia prevede che i 5 Fascicoletti di Monitoraggio



pubblicati su [monitorappalti.it](http://monitorappalti.it) ospitano gli **Indicatori di Verifica** per ogni Fase del progetto, in modo da coprire temi strategici e di impatto quali:

- I. legalità e buona amministrazione
- II. adempimenti normativi
- III. conflitto di interessi
- IV. trasparenza
- V. presidi anticorruzione
- VI. attività di subappalto
- VII. rispetto del cronoprogramma
- VIII. inclusività
- IX. partecipazione
- X. comunicazione

dal lavoro dello Staff Monitoring e dall'esperienza delle Implementazioni PI nel mondo (Linee Guida di Transparency International) vengono generati 10-12 Indicatori di Verifica per ognuna delle 5 Fasi.



**Monitor Staff**  
esperto legale  
esperto in economia  
esperto tecnico

[http://bit.ly/integrity\\_pacts](http://bit.ly/integrity_pacts)



# Attività di Monitoraggio

Esempio **Indicatori di Verifica**.

Gli Indicatori supportano quanto previsto dalla **normativa** (es. Codice Appalti, D.Lgs. 50/2016), portando un contributo di verticalità, trasparenza, controlli incrociati.

## **Fase 3 Gara**

### **Indicatore 10. Verifica eventuale presenza componenti Commissione in altre fasi del progetto**

<b>Categoria:</b>	Conflitto di interessi	
<b>Azione:</b>	Boards tecnici fasi salienti del progetto	
<b>Verifica:</b>	Segnalazione eventuale presenza in precedenti fasi del progetto	
<b>MO Esito:</b>	[ ] Yes      [ X ] No	
<b>Compilatore:</b>	<b>Data:</b>	<b>Rif. PI:</b>
PO Giovanni Colombo PO Chiara Putaturo	07.08.2017	1.2.
Verifica presenze e composizione dei Boards Tecnici rilevanti, quali "Commissione Esame Analisi Fabbisogni" dalla quale scaturisce la necessità di emettere il Bando di Gara, gruppo di lavoro che opera per la "Composizione del Bando di Gara" e ovviamente i componenti della "Commissione di Gara" chiamata a valutare le offerte.		

La normativa indica una serie di autocertificazioni per disciplinare il tema del conflitto di interessi, qui si espande il tema con elementi ragionati

- + «match» normativa e visione
- + operato commissione di gara
- + da progetto preliminare a definitivo
- + variazioni esecuzione progetto



# il Futuro è adesso

## THEORY OF CHANGE

Teoria del Cambiamento

Cambiamento dei comportamenti  
Cambiamento culturale  
Innovazione  
Partecipazione cittadini



## PLAN FUTURE

Scopo del progetto EU

Il fine non è quello di seguire opportunamente 17 buoni progetti ma preparare le condizioni per **Future Adozioni**

Modello di riferimento per adozioni **PI 2.0 light in Italia** presso **Enti** e **Pubblica Amministrazione**

Caratteristiche e **Vantaggi**



Monitoraggio con numero limitato **Indicatori di Verifica** (es. 2 per Fasi, totale **10**)



**Innovazione:** Whistleblowing e Segnalazioni, **web site** per seguire progetto e partecipare



Incremento fattori di Integrità e Trasparenza, **fiducia cittadini**



Acquisizione **know-how** per applicazione diffusa a progetti chiave



# il Futuro è adesso

## ELEMENTI SENSIBILI

### Patto di Integrità

scrittura da base PI TI-it - EU DG Regio

### Staff Monitoring

scelta adeguata per competenze e terzietà

### Chi finanzia il Monitoring ?

*fee* partecipanti gara, associazione di categoria, fondi ente per tema integrità, sponsor pubblico o privato individuato dall'ente

### Canale di comunicazione

web site: può ospitare strumenti di prevenzione illegalità (whistleblowing), accesso ai dati, partecipazione





[www.transparency.it](http://www.transparency.it)



@Transparencyltalia



@transparency\_it

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA  
Associazione contro la corruzione

P.Le Macichini 11- 20159 Milano | T: +39 02 40093560 | E: [info@transparency.it](mailto:info@transparency.it)



# **PATTI DI INTEGRITA' E TRASPARENZA NEGLI APPALTI**

**PROMOSSO DA TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA**

**22 SETTEMBRE 2017 - PALAZZO LOMBARDIA**

## **INIZIATIVE DI REGIONE LOMBARDIA**

### **RUOLO RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E CONCRETA ATTUAZIONE DEL PATTO DI INTEGRITA'**

**Maria Pia Redaelli**

**Direttore: Sistema dei Controlli, della Prevenzione della  
Corruzione , Trasparenza e Privacy Officer**



# La Legge 190 del 2012 privilegia la prevenzione

## LA LEGGE INDICA STRUMENTI E MISURE CHE POSSONO FAVORIRE LA PREVENZIONE

I PATTI DI INTEGRITA' SONO UNO STRUMENTO DI PREVENZIONE IN UNA DELLE AREE CONSIDERATE A MAGGIOR RISCHIO COME GLI APPALTI PUBBLICI

- ❖ **All'art. 1, comma 17, della legge 190/2012** si fa riferimento alla possibilità di utilizzare questo strumento:  
*«Le stazioni appaltanti possono prevedere negli avvisi, bandi di gara o lettere di invito che il mancato rispetto delle clausole contenute nei protocolli di legalità o nei patti di integrità costituisce causa di esclusione dalla gara».*
- ❖ **Il Piano Nazionale Anticorruzione (P.N.A.) approvato nel 2013** ribadisce che i patti di integrità e i protocolli di legalità rappresentano un sistema di condizioni la cui accettazione viene configurata dalla stazione appaltante come presupposto necessario e condizionante la partecipazione dei concorrenti ad una gara d'appalto.
- ❖ **l'ANAC con Determinazione n. 8 del 17.06.2015** “Linee guida per l’attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici” invita le amministrazioni partecipanti nei suddetti enti e società a promuovere l’adozione dei protocolli di legalità.



# Il Piano di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza della Giunta di Regione Lombardia 2017-2019 e Atti di Giunta

## Il Piano :

- ❖ accoglie tra **gli orientamenti della Giunta** l'indicazione di farne uno strumento da applicare a tutte le gare considerando questa una buona prassi
- ❖ accoglie e valorizza la sperimentazione proposta da **Transparency International Italia che assume nel progetto il ruolo di effettuare il monitoraggio** di una gara che possa tracciare un processo di trasparenza nella gestione delle gare
- ❖ **Inserisce nel PTPCT 2017-2019 un specifico capitolo** che avvalorata l'adozione del patto di integrità, in materia di contratti pubblici regionali, quale condizione di ammissibilità alle procedure di affidamento, in conformità alla Delibera n. 1299 del 30.01.2014 e ne definisce l'ambito di applicazione e condizioni generali, nonché gli obblighi degli operatori economici nei confronti della stazione appaltante e gli obblighi dell'amministrazione aggiudicatrice e gli effetti.

## Atti di Giunta:

- ❖ **La Giunta con specifica delibera approva il patto d'integrità per la gara di servizio di assistenza tecnica POR FSE 2014-2020 (D.G.R. n. 5381 del 11.07.2016) orientata a:**
  - rafforzare e promuovere comportamenti orientati all'integrità dell'agire pubblico degli operatori economici e della società civile
  - favorire l'esercizio di forme di controllo civico attraverso la trasparenza delle procedure
  - favorire l'accessibilità alle informazioni e il monitoraggio costante dei risultati.



# Rilevanza ed opportunità dei Patti di Integrità

È un'opportunità in un momento in cui i temi etici sono al centro delle scene nell'ambito degli appalti

E' un accordo tra stazione appaltante e imprese partecipanti che offre garanzie di trasparenza

Favorisce una maggior correttezza

Soluzione a costo zero per prevenire la corruzione



# Prospettive Patti di integrità

**Apportare modifiche ed aggiornamenti alla delibera regionale del 2014** con cui è stato adottato patto d'integrità in materia di contratti pubblici (D.G.R. n. x/1299 del 30 gennaio 2014)

**Aggiornamenti relativi all'adozione dello strumento preventivo patti d'integrità:**  
nuovo piano PTPCT 2018 – 2020



# Iniziative a favore della trasparenza in tema di appalti pubblici

**Emilia Angela Benfante**

Dirigente struttura Programmazione Acquisti e Gestione Appalti  
Direzione Centrale Programmazione, Finanze e Controllo di Gestione



## **Con il nuovo Codice Appalti (DLGS 50/2016)**

### **sono stati ampliati**

- i documenti da pubblicare
- i siti su cui pubblicare le informazioni

### **sono stati valorizzate**

- la fase partecipativa alle procedure di gara
- le piattaforme di e-procurement

## Documenti da pubblicare

- Programmazione degli acquisti
- Atti di gara (capitolato, disciplinare, dgue)
- Richieste di chiarimenti e relative risposte
- Elenco ammessi
- Composizione Commissione Giudicatrice e relativi curricula
- Provvedimento di aggiudicazione
- Informazioni periodiche sulle procedure di gara

## Siti di pubblicazione

- GUCE, GURI, BURL, quotidiani nazionali e locali
- Profilo del committente - Amministrazione Trasparente
- Piattaforma Sintel



## Fase partecipativa

- Richieste di chiarimenti
- Risposte a chiarimenti
- Pubblicazione chiarimenti su Piattaforma di e-procurement e profilo del committente
- Termini per ricorsi giurisdizionali in sede di ammissione e aggiudicazione (stand still)

## Piattaforme di e-procurement

- Garantiscono la tracciabilità in ogni fase del procedimento di gara
- Eliminano l'uso di documenti cartacei
- Consentono la costituzione di fascicoli elettronici sempre pronti per la consultazione (audit, accesso agli atti)
- Assicurano la riservatezza delle offerte



## Patto di Integrità

- E' documento essenziale della documentazione di gara per il concorrente
- E' necessario per tutte le procedure di gara sopra e sotto soglia comunitaria
- La mancata sottoscrizione comporta l'esclusione del concorrente dalla gara (fatto salvo il soccorso istruttorio)
- Riguarda anche la fase di esecuzione contrattuale



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



Regione  
Lombardia



---

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

## **Patti d'integrità e trasparenza negli appalti**

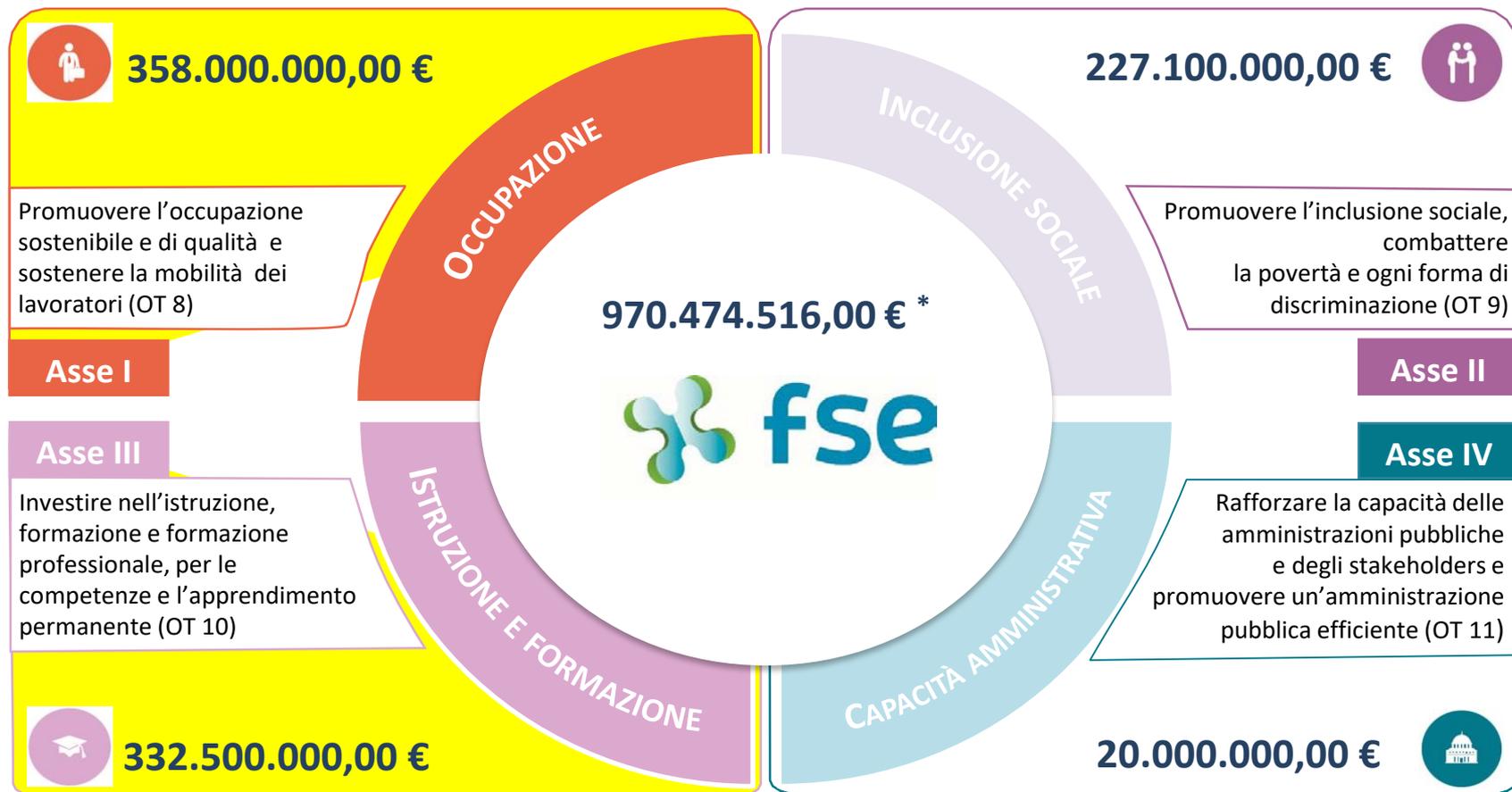
**ATTIVITÀ PER I DESTINATARI DEGLI INTERVENTI DELL'ASSE I OCCUPAZIONE E  
DELL'ASSE III ISTRUZIONE E FORMAZIONE DEL POR FSE 2014-2020**

Giuseppe Di Raimondo  
Direttore Vicario D.G. Istruzione Formazione e Lavoro

*Milano, 22 Settembre 2017*

# IL POR FSE 2014 -2020 DI REGIONE LOMBARDIA

Il Programma si articola in **4 Assi Prioritari** tematici e **1** dedicato all'Assistenza Tecnica.  
Gli investimenti promossi dal POR FSE si concentrano su **4 Obiettivi Tematici (OT)**.  
La strategia è declinata in **obiettivi specifici e azioni**.



(\*) La dotazione complessiva del POR include, oltre alle dotazioni degli Assi prioritari, la dotazione dell'Asse V, pari a 32 Mln €

# STRATEGIA DELL'ASSE PRIORITARIO I OCCUPAZIONE



## Obiettivi specifici

- Aumentare l'**occupazione dei giovani**
- Aumentare l'**occupazione femminile**
- Favorire l'**occupazione dei disoccupati di lunga durata** e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo
- Favorire la permanenza al lavoro e la **ricollocazione dei lavoratori in situazioni di crisi**

## Azioni

- Misure di **politica attiva** con particolare riferimento ai settori che offrono maggiori prospettive di crescita
- Azioni di **qualificazione e riqualificazione** dei disoccupati di lunga durata
- Misure di **politica attiva** per l'**inserimento ed il reinserimento nel mercato del lavoro**
- Azioni integrate di **politiche attive e politiche passive**, tra cui **azioni di riqualificazione** e di outplacement di **lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale**

## 🎯 Indicatori di risultato al 2023

- Incremento del 10% dei **giovani partecipanti a interventi che trovano lavoro**
- Incremento del 7,4% dei **partecipanti a interventi che trovano lavoro**
- Incremento del 2,2% dei **lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale** che mantengono il lavoro

## 🎯 Indicatori di realizzazione al 2023

- Raggiungere **75.769 disoccupati** di cui 36.590 uomini e 39.179 donne
- Raggiungere **26.123 giovani** di cui 15.151 uomini e 10.192 donne
- Raggiungere **33.269 lavoratori** di cui 19.629 uomini e 13.640 donne

# STRATEGIA DELL'ASSE PRIORITARIO III ISTRUZIONE E FORMAZIONE



## Obiettivi specifici

- **Riduzione del fallimento formativo precoce** e della **dispersione scolastica** e formativa
- **Accrescimento delle competenze** della forza lavoro e **agevolazione della mobilità**, dell'inserimento / reinserimento lavorativo
- Qualificazione dell'offerta di **istruzione e formazione tecnica e professionale**

## Azioni

- Percorsi di **leFP** coerenti con il tessuto imprenditoriale territoriale
- Interventi formativi di **inserimento e reinserimento lavorativo** con particolare riguardo a **target sensibili** e a **iniziative di formazione specialistica**
- Interventi di qualificazione della filiera dell'**ITS** con particolare riguardo alle **fasce più deboli**
- Azioni di **aggiornamento** di competenze della forza lavoro
- Azioni formative professionalizzanti connesse in particolare al **rafforzamento degli IFTS**



## Indicatori di risultato al 2023

- Incremento del 5% dei **partecipanti che conseguono una qualifica** alla fine della loro partecipazione all'intervento
- Incremento del 2% dei **partecipanti che completano il percorso di formazione**



## Indicatori di realizzazione al 2023

- Raggiungere **75.769 disoccupati** di cui 36.590 uomini e 39.179 donne
- Raggiungere **26.123 giovani** di cui 15.151 uomini e 10.192 donne
- Raggiungere **33.269 lavoratori** di cui 19.629 uomini e 13.640 donne

# ATTUAZIONE DELL' ASSE PRIORITARIO I



## Iniziative attivate

**Dote Unica Lavoro**

**90.429** persone prese in carico

**Formazione Continua Fase IV**

**832** progetti approvati

**Formazione Continua Fase V**

*Approvazione Avviso e graduatoria per 51 progetti interaziendali ammessi altri progetti in corso di valutazione*

**Bando Azioni di rete per il lavoro**

*Approvazione Avviso e graduatoria Ammissibili 6 progetti*



## Avanzamento finanziario

**Impegni** 52,3 Mln €

**Pagamenti** 32,4 Mln €

Fonte: Dati AdG al 31 agosto 2017



**Partecipanti disoccupati, compresi i disoccupati di lunga durata**

**Target al 2018**

25.000

**Valore al 2016**

38.648

Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016

**Destinatari 52.104**

**Maschi** 28.091

**Femmine** 24.013

**Partecipanti con disabilità** 1.662

Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016



## Performance framework



## Altri Indicatori

## ATTUAZIONE DELL' ASSE PRIORITARIO III



### Iniziative attivate

leFP 2015-2016, 2016-2017 e 2017-2018 III e IV Anni

ITS 2014-2015, 2015-2016 e 2016-2017

IFTS 2015-2016, 2016-2017 e 2017-2018

Lombardia Plus 2016 e 2017



### Avanzamento finanziario

**Impegni** 99,3 Mln €

**Pagamenti** 82,1 Mln €

Fonte: Dati AdG al 31 agosto 2017



### Titolari di un Diploma ISCED 1 o 2

**Target al 2018**

16.256

**Valore al 2016**

11.451

Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016



**Destinatari 19.402**

**Occupati** 53

**Maschi** 11.632

**Disoccupati** 19.349

**Femmine** 7.770

**Partecipanti con disabilità**

3.300

Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016



### Performance framework



### Altri Indicatori



**UNIONE EUROPEA**

Fondo sociale europeo



Regione  
Lombardia



---

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE