

Vídeo 4: Enfoques de acción colectiva. ¿Cuáles son las estrategias de éxito de las iniciativas de acción colectiva contra la corrupción?

Perspectivas de la tercera conferencia del Centro Internacional para la Acción Colectiva: de la evolución a la revolución. Noviembre de 2018

La conferencia fue organizada por el Basel Institute on Governance con el apoyo de la Iniciativa de Integridad de Siemens, KPMG y Hughes Hubbard & Reed. Véase www.collective-action.com

Transcripción

Esquematización de las partes interesadas, los problemas y los riesgos

Gemma Aiolfi, Directora de acción colectiva, Basel Institute on Governance: Una iniciativa de acción colectiva se beneficiaría realmente al principio de un análisis detallado de los problemas y de las partes interesadas, así como de los riesgos y, después, de una reflexión profunda sobre la preparación del trabajo de base para su puesta en marcha. Eso es lo que nuestros estudios han demostrado y eso es lo que escuchamos de las personas involucradas en la acción colectiva.

Educación y sensibilización

Lisa Miller, Directora, Oficina de Cumplimiento de la Integridad, Grupo del Banco Mundial: Estamos siendo cada vez más proactivos en el área de cumplimiento de la integridad para promover la acción colectiva entre varias partes interesadas: el sector privado, el sector público, las OSC y el mundo académico. Algunas de las acciones que estamos llevando a cabo en esa área incluyen la realización de talleres, en particular, talleres que se centren en las pymes para tratar de promover el cumplimiento de la integridad entre ellas. Estamos cada vez más comprometidos con los gobiernos e impartiendo capacitación a las empresas de propiedad estatal y otras partes relevantes del sector público. Y también estamos participando en eventos como este, realmente para tratar de promover la acción colectiva, conocer lo que otros grupos están haciendo en ese sentido y tratar de avanzar.

Generar confianza

Mirna Adjami, Directora de proyectos de acción colectiva, Basel Institute on Governance: La clave aquí es que la confianza necesita tiempo. La confianza necesita generarse, es un proceso. A veces es necesario

que exista un valiente que mueva ficha primero, un líder, alguien que esté dispuesto a ser el primero en poner algo sobre la mesa que haga que los demás también se ofrezcan. A veces es difícil de superar y un facilitador neutral puede ayudar a generar esa confianza.

Hacer las preguntas correctas

Robert Klitgaard, Profesor, Claremont Graduate University: Cuando pensamos en la corrupción, a menudo nos centramos en un acto escandaloso o un escándalo en el que algo salió mal. Esa no es la mejor manera de conseguir la acción colectiva. Si queremos que la gente participe, lo que debemos hacer es preguntarle a los empresarios cómo funciona el sistema tributario corrupto o el sistema de adquisiciones corrupto o el sistema de justicia corrupto. No les pida que levanten la mano, pero hágalo confidencialmente y analice los diversos pasos del sistema y busque puntos donde haya una combinación de poder monopólico, más discreción, menos rendición de cuentas. No pida nombres; pida esas cualidades sistémicas y le ayudarán.

Estudios y recursos sobre la acción colectiva. El B20 Collective Action Hub presenta los últimos estudios y recursos sobre cómo garantizar la eficacia y el éxito de las iniciativas de acción colectiva. Todas las publicaciones están disponibles gratuitamente en el B20 Collective Action Hub. www.collective-action.com